

## 中国有色矿业集团有限公司：驱动有色工业国际化发展

### 一、整体评价

中国有色矿业集团有限公司作为一家致力于打造世界一流矿业集团的中央企业，紧密围绕国家扩大对外开放、“一带一路”倡议、推动国际产能合作等重大战略部署和政策，持续做强、做优、做大。公司业务遍及 80 多个国家和地区，对于境外企业业务复杂的特点，公司构建了高质量发展的国际化运营财务管控体系，通过分布部署财务供应链管理系统，推动境外企业核心业务财务一体化管理，为集团公司加强境外企业财务体制改革，支撑集团公司国际化发展战略打下坚实基础。

### 加速境外财务体制改制

中国有色矿业集团有限公司（简称：中国有色集团）成立于 1983 年，是国务院国资委管理的大型中央企业，是我国有色金属工业最早实施“走出去”战略、国际化经营成果最丰硕的企业之一。

近年来，中国有色集团积极践行习近平总书记重要批示指示精神，坚持聚焦实业、突出主业、专注专业，实施优先发展国际业务、优先发展铜业务、优先发展“一带一路”和非洲业务的战略。目前，中国有色集团的业务遍布 80 多个国家，涉及 40 多个有色金属品种，拥有境外重有色金属资源量 2000 多万吨。

面对境外 90 多家企业（项目部）经营环境复杂，很多企业受当地网络等条件限制无法实施财务管理系统、已有财务核算数据不统一等诸多情况，中国有色集团亟需统一境外企业财务核算软件，规范财务核算，加速境外财务体制改革，从而适应集团公司国际化发展战略、支撑高质量发展、落实国资监管要求。

### 三业协同、两轮驱动、全面变革

中国有色集团全面打造“三业协同、两轮驱动、全面变革”的“321”发展战略，积极推动数字化转型，加强财务统筹和协调，构建集团高质量发展的国际化运营财务管控体系。

通过搭建集团版海外企业财务系统，实现境外企业财务核算系统统一及账务数据集中管理；同时对于网络条件受限、业务复杂的境外企业采用分布部署财务供应链系统模式，全面梳理采购、库存、销售、生产等业务财务一体化流程及相关主数据，实现核心供应链业务财务一体化管理，提高工作效率的同时，推动境外企业精细化经营管理水平的提升。

境外财务共享中心和境外财资管理中心的建设，帮助中国有色集团实现核算集中、资金集中，加强境外财务人才队伍建设，逐步实现人员集中。在此基础上，加强制度建设，细化财务管理标准清单，实现集团公司境外财务管理标准的统一。

---

用友助力中国有色集团打造国际化数智财务管控体系！