

中船某研究所：平台赋能，智慧管控

中船某研究所通过构建企业级的数智化管理系统，为研究生产品研制、计划、生产、经营管理提供高效的资源调度配置和管理能力，以支撑研究所未来军民融合高质量发展的需要。

数字化管理系统为组织赋能

中船某研究所已有 50 余年的历史，是集科研、生产和经营于一体的综合性电子信息技术研究。该所聚焦军用电子信息系统、民用电子信息产业和智能装备产业三大业务方向，服务于船舶、航空、航天、兵器、核工业以及工业机器人、智能制造、电子信息、能源、医药、环保等行业和领域。

中船某研究所通过构建数字化管理系统，实现了集约化的生产与采购，提高了组织协同能力和效率；同时打造了一体化项目管理平台，提升了所内价值创造和赋能能力，强化了所级战略管控，具体体现在：

- ◆ 建立了统一运营管理平台、实现集约化的生产与采购，提高组织协同能力和效率。实现全业务的流程贯通，项目立项、订单、计划、生产、排程、工序、外协、采购、库房、质量、财务等相关业务数出一源，协同应用；理顺了计划模式，统一计划组织，实现高级计划排程，使各级计划协同闭环；实现订单到交付的业财一体化，同时实现了精细成本核算和获利能力分析，为某研究所快速的投标报价和分析系统，提高产品市场占有率，提供了坚实的数据基础；面向整个企业对人力资源进行全面的规划与管理，构造先进、实用、开放和可扩展的人力资源数据处理平台；
- ◆ 打造了一体化项目管理平台。打造了一个集成的、整体的项目控制台，将复杂的产品设计、生产、交付过程通过数字化手段进行透明化管理，提升某研究所的整体运营能力，通过一体化项目管理，从传统的基于部门的组织方式，向真正基于项目的管理方式转变，不仅能注重产品的研发设计阶段，同时也能将客户需求阶段、产品制造、供应链状态等不同阶段整合在一起，形成“管结果”+“管过程”的集成管控能力，同时产品设计与生产可以进行统一的计划，设计，采购和生产的关键节点和里程碑可联动，并可按整件、部件、零件等子项进行投产或预投、预采购；
- ◆ 提高了所内价值创造和赋能能力，强化了所级战略管控。通过数字化平台，使战略管控、财务管控、运营管控等混合模式可以便捷组合切换，内部产业链联动更高效实时，各个环节产品和业务相互依托，促进资源优化配置，增强整体的业务体系优势；同时通过数据基础建设，基于数据标准化的基础上，打造企业级数据应用中心，首先形成收集数据、处理数据、应用数据的中枢；并实现单位与单位之间、部门与部门间的互通有无、信息共享、业务协同，支持某研究所业务的转型升级。