

中国国际工程咨询有限公司：构建和推进开放式的高端智库平台

中国国际工程咨询有限公司以建设“国内有权威、国际有影响”的中国特色新型高端智库为目标，坚持改革创新，通过引入数字化、智能化技术，搭建全面的财务管控体系，实现业财一体深度融合，支撑公司向“开放式高端智库平台”发展目标的迈进。

坚持改革创新，加速数智转型

中国国际工程咨询有限公司（简称“中咨公司”）是国务院国资委管理的中央企业，是国内规模最大的综合性工程咨询机构，是中央政府投资建设项目科学决策的重要咨询服务单位。

为实现企业所制定的“12445”发展战略目标，中咨公司积极整合内外资源，本着“横向到边、纵向到底”的建设思想，构建财务数字化管理平台，打破部门间数据孤岛，实现数据共享和协同作业，推进公司向市场化、企业化、国际化、数字化转变，保障企业所制定的发展战略有效落地。

“三算合一”驱动业财一体深度融合

以“总体规划，分步实施，试点先行、逐步推广”为实施策略，中咨公司统一和规范了集团财务核算制度，基于集中财务核算、费用报销、全面预算等集团管控系统，同步建立了薪酬管理、项目管理和专家管理系统，借助主数据平台实现跨部门的数据共享。

中咨公司构建“预算、核算、结算”三算合一的财务管理应用模式，实现业财一体化融合、资金集约化管理，使财务管控前置（费用预算控制、资金计划控制、成本控制等），从而避免项目成本的超支超付，全面优化了以经营目标制定、业务过程监控及经营成果反馈为闭环流程的管控效率，降低了公司资金运营成本，提升了财务管控效率，为中咨公司战略落地提供有力支撑。