

中国水利水电第五工程局有限公司：打造全链路综合管理平台

中国水利水电第五工程局有限公司以“简化操作、管控过程、服务决策”为目的，以企业管理体系为基础，深度融合管理流程和标准，全面打造全链路综合管理平台。

提升工程项目管理水平

中国水利水电第五工程局有限公司（简称：中国水电五局）是世界 500 强企业——中国电建集团（股份）公司全资子公司，优势骨干成员企业，公司拥有水利水电施工总承包特级、市政公用工程总承包一级、房建施工总承包一级、水利行业设计甲级等资质。公司资产总额接近 200 亿元，年市场营销额超过 300 亿元，年施工能力超过 200 亿元。

随着公司战略规划逐步实施，中国水电五局规模稳步扩大，对提质增效的要求不断提高，正所谓“工欲善其事，必先利其器”，对于工程项目施工管理水平改善和提高的需求也变得日益迫切。

业务驱动数智化转型，十大模块提升管理效能

中国水电五局以业务发展为着力点驱动数智化转型升级，全面打造具备十大模块的 PRP 系统：即常用功能模块、动态建模平台、应用管理平台、财务会计管理、供应链管理、资产管理、供应商管理、建筑应用客户管理、建筑营销经营管理、建筑经济合约管理、项目管理十大模块。根据业务需求，每个模块下面设有不同数量的功能子模块，数据根据业务需求进行关联。通过 PRP 综合项目管理系统的應用，建立和强化了中國水电五局项目管理的四大能力：

- ◆ 加强了公司对项目投标、合同、过程执行到竣工的过程管控能力，降低项目风险；
- ◆ 建立了计划管理体系，强化计划管理，加强过程成本控制；
- ◆ 构建了全过程项目管理平台，以项目进度管理、成本管理为核心；
- ◆ 通过信息化促进了企业标准化建设落地，实现管理制度化、制度流程化、流程表单化、表单信息化。

中国水电五局打造的 PRP 系统建设充分依托《水电五局项目管理标准化手册》，深度融合管理流程和标准，严格遵循“以进度管理为主线，成本控制为核心，质量、安全、环保管理为基础，设备与物资管理为重点，技术管理为支撑”的理念。

在系统建设过程中，公司始终重视信息化人才培养，开展信息化岗位轮训，抽调分子公司及项目部信息化岗位人员轮流到公司信息中心参与系统建设、网络及基础设施维护等日常工作，提高信息化意识和专业水平。公司信息中心与业务部门联动配合，举办系统应用专题培训班，对参培人员进行严格考核，并制定详细计划，要求各分子公司进行自培，为系统深入推广实施奠定组织保障基础。