

## 中国节能：数智节能 绿色发展

### 整体评价

中国节能环保集团有限公司通过搭建集团财务数智化平台，建设集团财务核算和报表系统、财务共享系统、资金管理系统三大管控系统，实现集团财务核算统一管控，提升业务反应速度和成效，构建企业发展全新优势。

（**核心数据**：报销业务处理效率提升了 15%、资金运营收益提高 30%、融合 1000 个财务核算主体）

### 全面推进财务数智化平台建设

生态兴则文明兴。生态文明建设是人类可持续发展的必然选择，是关系中华民族永续发展的根本大计。作为中央企业中唯一一家以节能环保为主业的产业集团，中国节能环保集团有限公司（以下简称“中国节能”）拥有 500 多家子公司，业务分布在国内 30 多个省市及境外 60 多个国家和地区，员工近 5 万人，业务覆盖节能环保领域全产业链。

面对多层级架构，分、子公司跨省、跨国的特点，中国节能充分顺应数字化、智能化转型发展战略，围绕建设以“财务共享中心”为核心，“资金管理系统”为管，“预算管理系统”为控的创新管理模式，实现全集团财务核算统一管控，推动财务管理向价值创造转型。

### 财务共享助力统一管控与科学决策

中国节能建设的财务共享中心，突破传统的资金收付结算、资金计划管理和内部资源融通，将静态管控转变为动态运营，通过前、中、后台三个层面重构财资管理业务，前台满足业务灵活多变的资金交易和金融工具支撑；中台通过数据端提高资金运营和分析质量，增强风险管控；后台打造高效的资金结算支付和集合对账服务，“端+云”模式全面覆盖应用场景。

具体体现在：

1、实现中国节能财务核算统一管控。三大系统协同作业，助力中国节能旗下 600 多家法人单位，包括独立核算的分公司和项目部在内的 1000 多个核算主体账簿的搭建，统一了会计核算体系和核算标准；

2、实现业财一体化。流程优化和业务信息标准化，业务交易过程规范化，近 70 余家公司纳入平台，报销业务处理效率提升了 15%，资金运营收益提高 30%；

3、提高中国节能司库风险管控效能。合理整合资金头寸，合理调控融资规模，总部及各二级单位对各类带息负债和非带息负债类业务的管控和智能统计分析；

4、推进财务数据扩展到集团的大数据建设，通过数字化方式连接企业内、外部，企业内部管理更高效、外部市场反应更迅捷、公司运营能力更强大，全面提高企业智慧决策水平。

用友商业创新平台助力中国节能推进财务数智化创新升级！